



December 2022

# Informationsudgave af budget 2023

FREDERIKSHAVN KOMMUNE



## Indhold

Borgmesterens forord	3
Budgetaftale 2023	4
Aftalen mellem KL og regeringen	5
Driftsbudget 2023	6
Vi prioriterer indsatsen for børn og unge, der har det svært	7
Anlægsbudgettet 2023 (netto)	8
Indtægter og gæld	9
Indbyggertalprognose 2023	10
Fokus på sundhed og trivsel	11
Ændringer i budgettet før budgetforliget	12
Hjælp til unge med ondt i livet	13
Øget indsats for at skaffe flere hænder	14
Investering i mere liv på Sæby Havn	15
Resultatopgørelse 2023	16
Udvalgte takster	17
Vandsportens Hus tættere på realisering	18
Vi vil være flere	19



# En sikker hånd på rattet



Samtlige partier i byrådet står bag Frederikshavn Kommunes Budget 2023. Når alle partier tager ansvar, er der ro, stabilitet og sikkerhed om retningen for kommunens økonomi. Det er vigtigt i en foranderlig verden, hvor usikkerhederne afløser hinanden. COVID-19-udgifter, krig i Ukraine og ukrainske fordrevne til vores kommune, energikrise, inflation og demografiske forandringer er faktorer, som vi ikke kan holde for.

Kommunens økonomi har vi styr på, for så vidt angår de ting, vi selv kan styre. Vi ønsker ikke at efterlade regningen i børneværelset, og vi afdrager derfor ekstra 60,9 mio. kr. på vores gæld. Det frigiver årligt 3,2 mio. kr. fra afdrag, som vi kan bruge på drift.

Det ændrer ikke ved, at vi har en bunden opgave, der hedder at reducere budgetterne med en procent. Det svarer til cirka 30 mio. kr. om året. Denne øvelse er nødvendig, fordi vores befolkningstal falder, og det betyder færre indtægter.

Politisk har vi valgt at prioritere vores børn og unge i kommunen. Vi skåner Børne- og Ungdomsudvalget for 1 procent besparelsen svarende til 9,5 mio. kr. i 2023, således at indsatserne for børn og unge kan få fuldt fokus. Vi er lykkedes med i fællesskab mellem udvalgene at finde 21,3 mio. kr. i budgettet i 2023, der skal skabe bedre mulighed for at give den nødvendige støtte og opbakning til børn og familier, der har det svært, og for, at de kan få den hjælp, de har brug for.

Vi skal gøre mere for skoleelever og unge, der ikke er kommet i gang med job eller uddannelse. Vi etablerer et tværfagligt team, der via en håndholdt indsats guider og forbedrer de unges muligheder for at klare sig i skolen, gennemføre en uddannelse og mestre livet. Det sker ved at omlægge nuværende indsatser på Børne- og Ungdomsudvalget, Arbejdsmarkedsudvalget og Økonomiudvalgets områder.

På sundheds- og ældreområdet prioriterer vi indsatsen for at støtte dem, der har et lille og begrænset netværk med en Trivselspulje til at understøtte aktiviteter, der giver mulighed for at blive en del af fællesskabet.

Vi prioriterer at opretholde tilbuddene om rehabilitering i Skagen, og vi friholder Fontænehuset og Lille-Skolen for 1 % besparelsen.

Frederikshavn Kommune og Region Nordjylland samarbejder om på sigt at samle sundhed og træning på sygehuset i Frederikshavn. Indtil videre samles sundhedsdelen på sygehuset og træning/genoptræning på Phønix i Frederikshavn. Forligspartierne har afsat midler i 2023 og årene frem til at realisere planerne.

På arbejdsmarkedsområdet prioriterer vi en konkret indsats, der kan mærkes hos vores borgere og virksomheder. Vi afsætter midler i 2023 og 2024 til at arbejde målrettet med at nedbringe antallet af sygedagpengemodtagere.

Udvidelsen af Sæby Havn er en investering, der allerede giver bonus. I 2023 investerer vi i at komme helt i mål med en legeplads, spuleplads og 20 skure, og vi prioriterer at bakke op om Vandsportens Hus.

Vi afsætter midler til det fortsatte arbejde med udbygning af cykelstier/2-1 veje og med fornyelse af veje og stier med belægninger.

Vi bliver færre i vores kommune. Det betyder også færre indtægter. Den udvikling skal stoppes. Vi vil være flere. Vi prioriterer derfor en analyse af, hvad vi konkret kan gøre for at få flere indbyggere.

Vi prioriterer at byggemodne, hvor det ikke sker af sig selv via private investorer. I 2023 afsætter vi midler til byggemodning af 6-8 byggegrunde i Østervrå, hvor mange børnefamilier finder det attraktivt at bygge hus.

Som grøn kommune prioriterer vi at investere i udvikling af grønne erhvervsarealer i Frederikshavn, der skal fremme muligheder for grøn omdannelse, genanvendelse, omsætning og jobskabelse.

Det er i kommunen som i vores private hjem; når udgifterne stiger ét sted, og indtægterne ikke følger med, så må vi spare et andet sted. I forligspartierne tager vi ansvaret på os og står på mål for prioriteringerne og de valg og fravalg, vi har foretaget. Vi kører med en "sikker hånd på rattet", således vi kan sikre kommunens økonomi, levere en anstændig service over for vores borgere og et trygt arbejdsmiljø for vores 5.500 ansatte.

Med venlig hilsen

Birgit S. Hansen, borgmester

# Budgetaftale 2023

I budgetaftalen for 2023 prioriteres en række områder, hvoraf nogle nævnes i dette afsnit.



## Vi vil være flere

Befolkningstilbagegangen i Frederikshavn Kommune er formentlig den største udfordring, som kommunen står over for. Det er en udvikling, som skal vendes. Færre borgere betyder færre indtægter og færre indtægter betyder lavere service.

Der iværksættes en afdækning med ekstern bistand af, hvilke helt konkrete indsatser, der kan iværksættes for at øge tilflytningen til kommunen.

Af mere konkrete bosætningsinitiativer byggemodnes der seks grunde i Østervrå og der afsættes 1,5 mio. kr. i 2023 til at understøtte løbende indsatser i puljen "By og Opland"



## Børne- og Familieområdet

Allerede forud for budgetforliget var der prioriteret 21,3 mio. kr. i 2023 og frem til Børne- og Ungdomsudvalget. Beløbet er beskrevet senere i denne informationsudgave.

I forbindelse med budgetforliget blev der afsat 1,0 mio. kr. til en målrettet inklusionsindsats i Folkeskolen.

Der afsættes 2,0 mio. kr. årligt til løn og indsatser til etablering af et tværgående ressource-team - der med konkrete indsatser skal støtte og hjælpe de enkelte institutioner, skoler, familier med målrettet råd og vejledning om initiativer i klassen, skolen, familien og hvor behovet for konkret støtte bedst gives. Den unge har brug for at opleve alternativer og blive understøttet i, at der kan være en anden vej at gå og så samtidig opnå sit mål/sin drøm. Der skal arbejdes med klasserumsledelse, fællesskaber, undervisningsmetoder og -former, mangfoldighed, gensidige respekt mellem den enkelte med behov og kommunens samlede indsats over for familien, mellem skole, kommune og erhvervslivet.



## Ældre og sundhed

Der er stort fokus på, at der skal arbejdes med støtte til den gruppe, som har et lille eller begrænset netværk. Der afsættes 1,0 mio. kr. årligt til udvikelse af "klippekortordningen" for ældre.

På rehabiliteringsområdet prioriteres der 0,3 mio. kr. til at videreføre den specialiserede indsats i Skagen.

På handicap- og psykiatriområdet afsættes der 0,1 mio. kr. til eksempelvis instrumenter til dagtilbuddene, ladcykler og understøttelse af koncerter på botilbud.



## Teknik og Havne

Der er afsat midler til etablering af legeplads, spuleplads og 20 skure på Sæby Havn som den sidste del af projektet omkring havneudvidelsen i Sæby. Endvidere er der afsat 2,0 mio. kr. til Vandssportens Hus.

Der er afsat 2,5 mio. kr. til at fortsætte arbejdet med at forny belægningen på veje og stier samt udbygge cykelstier/2-1 veje med fokus på sikre skoleveje.



## Ekstraordinært afdrag på gæld

I budgetforliget blev det aftalt, at der skulle foretages et ekstraordinært afdrag på kommunens langfristede lånegæld på 60,9 mio. kr. Afdraget blev betalt ind allerede i november 2022 for at få den fulde effekt på renter og afdrag i hele 2023

Med nedbringelsen frigøres der i hvert af de efterfølgende år 3,2 mio. kr. som følge af lavere udgifter til renter og afdrag.

Den samlede budgetaftale fremgår af Frederikshavn Kommune Budget 2023-2026 i afsnittet "generelle bemærkninger".

# Aftale mellem KL og regeringen

Hvert år aftaler Kommunernes Landsforening (KL) og regeringen de overordnede rammer for kommunernes økonomi

*Budgetaftalens overordnede rammer:*

## Serviceudgifter

Serviceammen i 2023 udgør samlet for alle kommuner 287,4 mia. kr. (I Frederikshavn Kommunes budget er indregnet 2.984,4 mio. kr. til serviceudgifter).

Det er resultatet af budgetaftalen mellem KL og regeringen, som lægger de overordnede rammer for kommunernes budgetter – herunder lofter over kommunernes serviceudgifter og anlægsudgifter.

På baggrund af aftalen udarbejder hver enkelt kommune sit eget budget, men da kommunerne risikerer økonomisk straf, hvis budgetterne ikke ligger inden for rammerne, så følger KL løbende op på, om kommunerne samlet set overholder rammen. Dette sker bl.a. ved at alle landets borgmestre samles og vurderer budgetsituationen og aftaler, hvordan hver enkelt kommune kan bidrage til den samlede aftaleoverholdelse.

De foreløbige optællinger viser, at det er lykkedes for kommunerne at overholde den samlede ramme for service- og anlægsudgifter. Der er således ikke udsigt til en sanktion for budgetterne på udgiftssiden i 2023. Det lykkedes imidlertid ikke for kommunerne at holde skatterne i ro, hvilket er et lovfæstet krav og dette udløser en sanktion fra staten.

## Anlæg

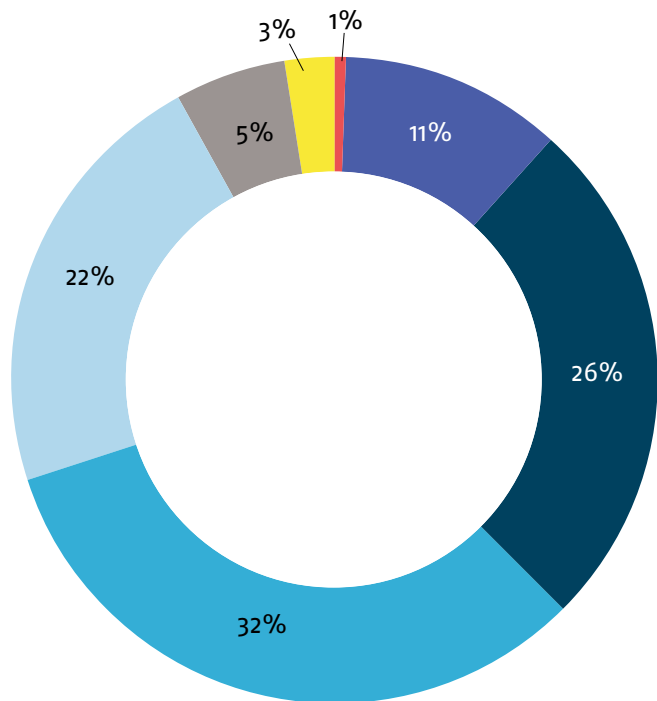
Kommunerne må anvende 18,5 mia. kr. på anlæg i 2023 (I Frederikshavn Kommune er indregnet 130,6 mio. kr. i bruttoanlægsudgifter i 2023).

Samlet set stiger de kommunale skatter med 300 mio. kr., og det betyder en tilsvarende reduktion i det bloktilskud staten yder til kommunerne. I 2023 betales 75% af reduktionen af de kommuner, som har hævet skatten, mens de resterende 25% dækkes af alle kommuner.

For Frederikshavn Kommune betyder det, at der forventes en reduktion i kommunens indtægter i 2023 på 2,3 mio. kr. som følge af sanktioner på skatteområdet.



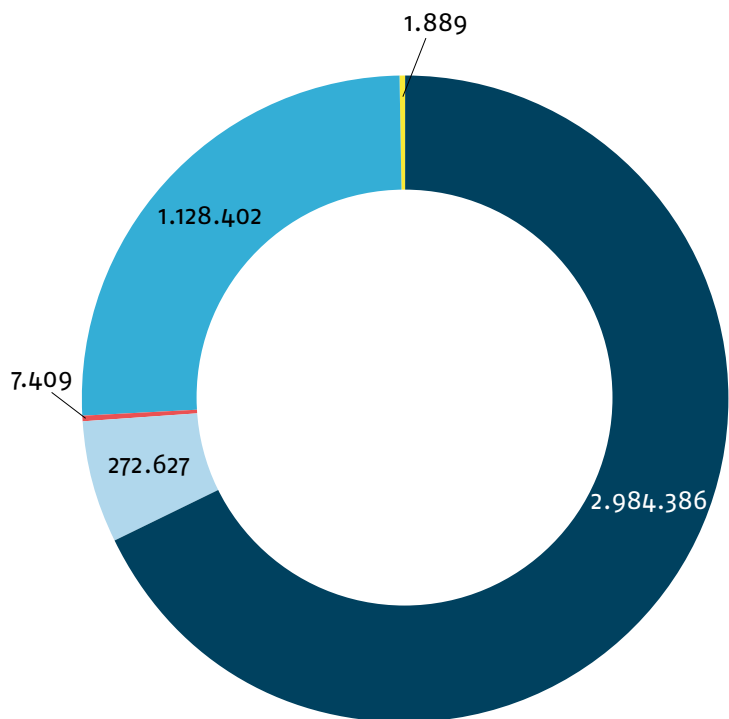
# Driftsbudget 2023



## Driftsudgifter fordelt på udvalg

Diagrammet viser fordelingen af Frederikshavn Kommunes driftsbudget på 4,3 mia. kr. på udvalgsniveau. Hvert område har én driftsbevilling.

- Pulje til reservation af serviceramme
- Økonomiudvalget
- Arbejdsmarkedsudvalget
- Socialudvalget
- Børne- og Ungdomsudvalget
- Kultur og Fritidsudvalget
- Teknisk Udvalg



## Driftsudgifter 2023 – fordelt på hovedområder

Beløb i 1.000 kr.

Den største andel af kommunens driftsudgifter anvendes til serviceudgifter. Serviceudgifterne er de driftsudgifter som betaler for de store velfærdsydelser som skoler, daginstitutioner, ældrepleje osv.

Der er med andre ord tale om de driftsudgifter kommunerne har i forbindelse med at levere serviceydelser til

- Serviceudgifter
- Aktivitetsbestemt medf. af sundhed
- Driftsudgifter vedr. ældreboliger
- Overførsler
- Takstfinansieret



## Vi prioriterer indsatsen for børn og unge, der har det svært

### Byrådet prioriterer indsatsen for sårbare børn og unge, som har brug for ekstra støtte.

Vi oplever i Frederikshavn Kommune et stigende behov for ekstra støtte til børn og unge, der har det svært. Antallet af anbringelser er øget. Det samme gælder behovet for indsatser, der forebygger anbringelser – fx familiebehandling for familier med børn under 18 år og bo hjemme-støtte for børn og unge, der har brug for støtte til at bo hjemme, og for unge, som har brug for støtte til at bo i egen bolig.

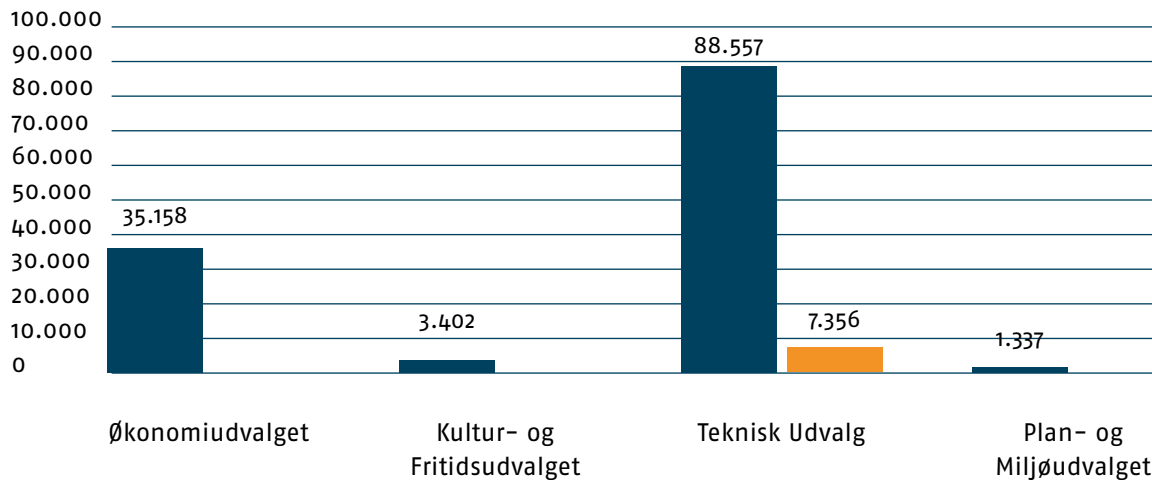
For at honorere det øgede behov har byrådet omfordelt midler og tilført området yderligere 21,3 mio. kr. i 2023 og frem. Omfordelingen af midler skal sikre, at udfordrede familier får nødvendig hjælp, og børn og unge, som har det svært, får hjælp og støtte, der hvor de er.

Kommunens medarbejdere leverer allerede i dag en tværfaglig indsats for at hjælpe unge på kanten. Der er et politisk ønske om, at vi skal gøre det endnu bedre for at understøtte sårbare unge 15-25 årige. Udgangspunktet er at opbygge en model for en tværfaglig håndholdt indsats, der guider udfordrede unge og giver dem bedre muligheder for at klare sig i skolen, gennemføre en uddannelse og mestre livet.

Forligsparterne har i budgettet afsat 1,0 mio. kr. til en målrettet inklusionsindsats i folkeskolen. Indsatsen har fokus på, at færre elever udskilles til specialtilbud og dermed bevarer tilknytningen til deres lokale skole og det lokalsamfund, de vokser op i.

# Anlægsbudget 2023 (netto)

Beløb i 1.000 kr.



De største anlægsprojekter i 2023	mio. kr.
Veje, cykelstier mv.	40,2
Bygningsvedligeholdelse	25,7
Effektiv udnyttelse af bygninger og anlæg	11,0
Energirenoveringer	4,9

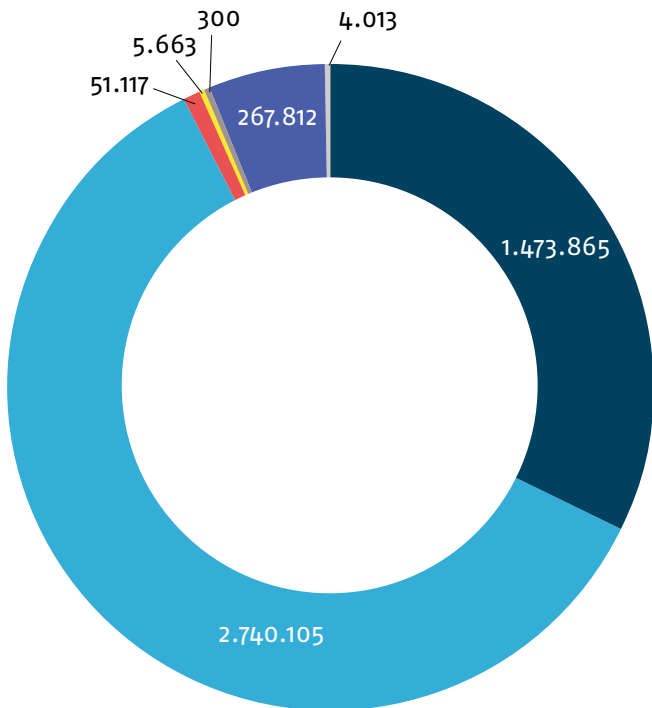
■ Anlægsudgifter  
■ Heraf lånefinansieret





# Indtægter og gæld

Beløb i 1.000 kr.

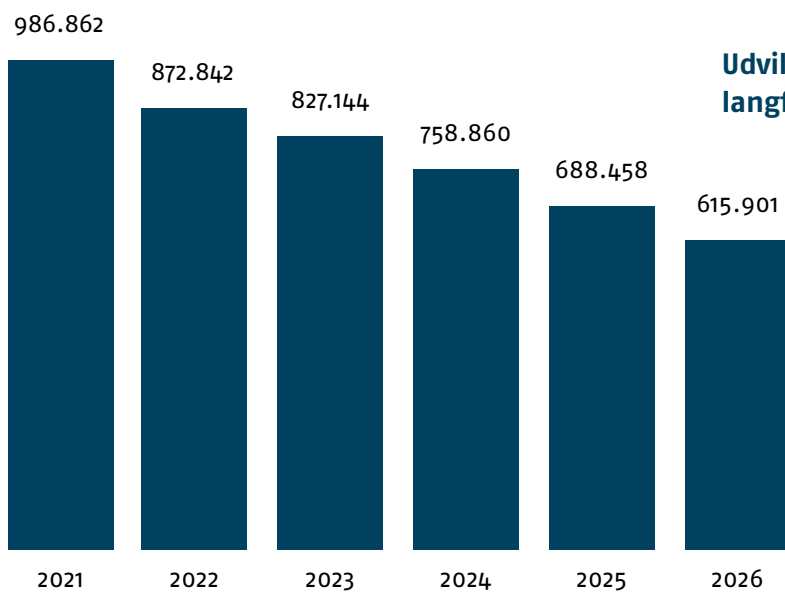


## Fordeling af indtægter

Kommunens indtægter på 4,5 mia. kr. består af skatter (kommuneskat, grundskyld, selskabsskatter, dækningsafgifter (på offentlige ejendomme), dødsboskat, forskerskat og tilskuds- og udligningsmidler fra staten.

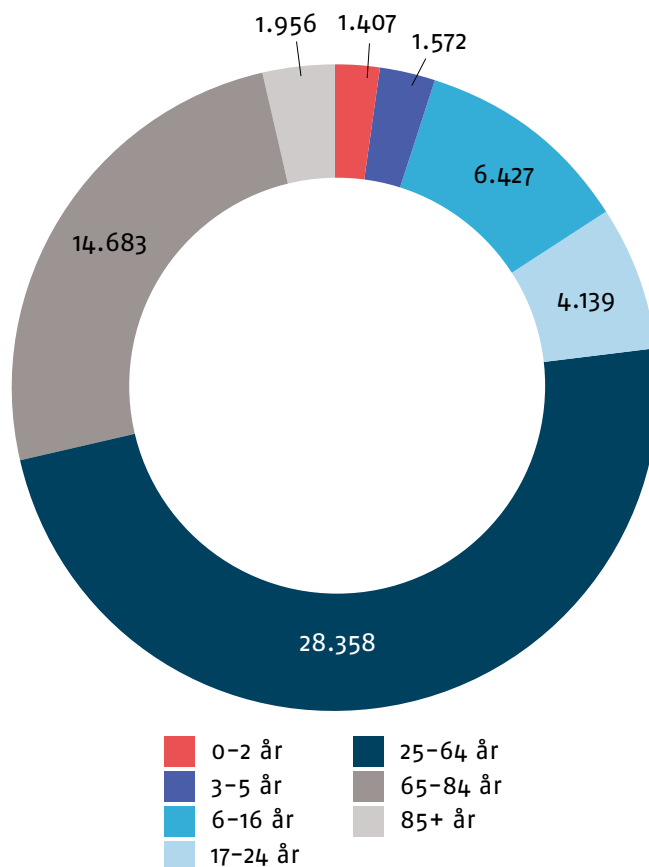
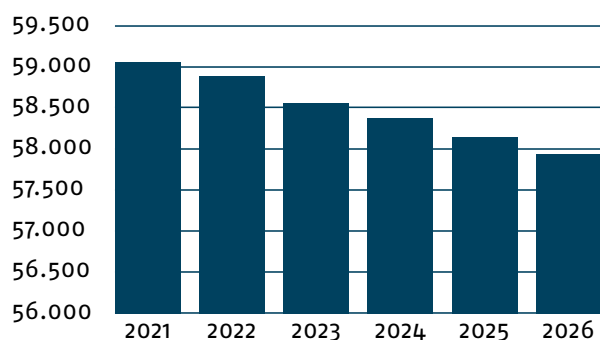
Den største selvstændige indtægtskilde for Frederikshavn Kommune er indkomstskatten mens selskabsskatter, dækningsafgifter på offentlige ejendomme dødsboskatten og forskerskat hver udgør ca 1% af de samlede indtægter.

- Tilskud og udligning
- Kommuneskat
- Selskabsskatter
- Dødsboskat
- Forskerskat
- Grundskyld
- Dækningsafgifter



## Udvikling i Frederikshavn Kommunes langfristede lånegæld ultimo året (1.000 kr.)

# Indbyggertalprognose 2023



Alder/årstal	2021	2022	2023	2024	2025	2026
0-2 år	1.446	1.458	<b>1.407</b>	1.404	1.418	1.437
3-5 år	1.600	1.601	<b>1.572</b>	1.536	1.512	1.503
6-16 år	6.583	6.459	<b>6.427</b>	6.327	6.239	6.151
17-24 år	4.259	4.126	<b>4.139</b>	4.159	4.130	4.079
25-64 år	28.963	28.866	<b>28.358</b>	28.075	27.782	27.462
65-84 år	14.378	14.509	<b>14.683</b>	14.769	14.933	15.139
85+ år	1.810	1.859	<b>1.956</b>	2.053	2.127	2.185
TOTAL	59.039	58.878	<b>58.542</b>	58.323	58.141	57.956

Befolkningstal pr. januar 2021 og 2022 er faktiske tal mens 2023-2026 er prognose.  
Kilde: [www.dst.dk](http://www.dst.dk)

# Fokus på sundhed og trivsel

## Med en ny trivelspulje rækker forligsparterne ud efter særligt sårbare borgere.

Trivelspuljen på 0,1 mio. kr. skal understøtte borgere, der har et lille og begrænset netværk. Indsatsen er inspireret af tiltag, der skabte glæde under corona. Pengene kan fx anvendes til fællesspisning, koncerter, oplæsninger på biblioteket som vejen til at blive en del af fællesskabet.

Fontænehuset i Frederikshavn friholdes for 1% besparelsen. Fontænehuset er for alle over 18 år, som har eller har haft en sindslidelse. Lille-Skolen friholdes ligeledes for 1%-besparelsen. Lille-Skolen er et tilbud om undervisning for voksne sindslidende, bl.a. med fokus på forberedelse til uddannelse.

Frederikshavn Kommune og Region Nordjylland indgår i et sundhedssamarbejde med en fælles ambition om, at både sundhed og træning på sigt skal samles på sygehuset i Frederikshavn. I første ombæring samles sundhedsdelen på sygehuset og træning/genoptræning på Phønix i Frederikshavn. Forligsparterne har afsat 0,7 mio. kr. i 2023 og frem til at realisere planerne.

Forligsparterne prioriterer, at der fortsat er tilbud om rehabilitering i Skagen og har i budgettet afsat 0,3 mio. kr. i 2023 og frem til at videreføre den specialiserede indsats.



# Ændringer i budgettet før budgetforliget

Forud for budgetforliget foretages der en lang række ændringer i budgettet i forbindelse med Økonomiudvalgets – og fagudvalgenes arbejde med budgettet.

Frederikshavn Kommune har de seneste år foretaget en årlig budgetreduktion på 1% af kommunens serviceudgifter, svarende til ca. 30 mio. kr.

Der bliver imidlertid også tilført budgettet nye midler hvert år. I 2023-budgettet er der bl.a. sket følgende ændringer i løbet af budgetprocessen:

Ændringer før budgetforliget - angiver budgetreduktion	Beløb
Regulering for pris- og lønstigninger	117,7 mio. kr.
Børne- og Ungdomsudvalget friholdt for 1%-besparelse	9,5 mio. kr.
Specialindsatsen på dagpasningsområdet	3,0 mio. kr.
Tilført til Center for Familie	18,3 mio. kr.



Pris- lønreguleringen sikrer, at hvert enkelt budgetbeløb i kommunen forøges med de forventede stigninger i priser og lønninger. Pris- og lønreguleringen sikrer på den måde, at budgetterne i den kommunale organisation bevarer deres købekraft.

Det er en politisk beslutning og prioritering i Frederikshavn Kommune, at alle budgetter reguleres med de forventede pris- og lønstigninger. I 2023 forventes der markant højere pris- og lønstigninger end der har været set i de seneste års budgetlægninger. Reguleringen betyder, at der lægges 117,7 mio. kr. ind i budgettet.

Forud for budgetforliget var det besluttet, at Børne- og Ungdomsudvalget – og dermed skole, børnepasning og familieområdet mv. – ikke skulle bidrage til 1%-besparelsen. Dermed blev der ført 9,5 mio. kr. tilbage til Børne- og Ungdomsudvalget.

Center for Familie har oplevet et stigende pres på udgifterne. Det blev besluttet forud for budgetforliget, at der skulle tilføres Center For Familie 6,5 mio. kr. for at sikre et budget som svarer til 2022-niveauet samt et yderligere løft på 11,8 mio. kr. som skal sikre en økonomi, der matcher udviklingen i antallet og tyngden af sager på familieområdet. Tilførslen er sket som en omprioritering inden for det eksisterende budget.





## Øget indsats for at skaffe **flere hænder**

Frem mod 2030 træder flere seniorer ud af arbejdsmarkedet, end der træder unge ind. Arbejdsstyrken bliver dermed mindre i Frederikshavn Kommune. Beskæftigelsesindsatsen er rettet mod at få ledige i job, give unge en uddannelse og hjælpe borgere på kanten ind på arbejdsmarkedet for at imødekomme lokale virksomheders behov for arbejdskraft.

Kommunen har relativt mange borgere på sygedage, og erfaringen viser, at jo længere tid der går, jo sværere er det at komme tilbage på job. Hurtig tilbagevenden til arbejdspladsen er vigtig – ikke bare for den enkelte, men også for virksomhederne. Forligspartierne prioriterer derfor en konkret og målrettet indsats med 1,8 mio. kr. for at nedbringe antallet, der er på sygedagpenge.

Jobcentret har fokus på brug af opkvalificering og jobsøgning, når en sygemeldt borger uden tilknytning til arbejdsmarkedet er på vej til en raskmelding. Samtidig får virksomhederne råd og sparring om, hvordan de bevarer virksomheden sygemeldte medarbejders tilknytning til virksomheden, og hvordan virksomheden kan støtte den sygemeldte bedst muligt i at vende tilbage til arbejdet.



## Investering i mere liv på **Sæby Havn**

Udvidelsen af Sæby Havn i 2022 har allerede givet bonus. Nu ønsker forligsparterne at komme helt i mål med faciliteter, der kan skabe endnu mere liv på havnen; nemlig en legeplads til de mindste, en spuleplads og de sidste 20 skure, som man har mulighed for at leje.

Forligsparterne har afsat et éngangsbeløb på 3,6 mio. kr. i 2023 til færdiggørelse af Sæby Havn.

# Resultatopgørelse 2023

Beløb i 1.000 kr.

<b>Det skattefinansierede område</b>	
Skatter	-3.069.009
Udligning og generelle tilskud	-1.473.865
Driftsudgifter i alt	4.339.077
Renter m.v.	12.256
<b>Resultat af ordinær driftsvirksomhed</b>	<b>-191.542</b>
Anlæg – inkl. salgsindtægter	128.454
Resultat af det skattefinansierede område	-63.088
Resultat af forsyningsområdet	407
<b>Resultat i alt</b>	<b>-62.680</b>
Optagne lån	-27.356
Afdrag på lån (langfristet gæld)	79.354
Øvrige balanceforskydninger	18.277
<b>Forbrug af kassen i 2023</b>	<b>-7.595</b>

(- = indtægt, overskud og opsparing)

Frederikshavn Kommunes overskud på ordinær drift er på 191,5 mio. kr. Det er dette tal, som ifølge kommunens økonomiske målsætning, minimum skal være på 180 mio. kr.

Som det fremgår, er overskuddet på ordinær drift ikke det samme som årets opsparing til kassen. Overskuddet på ordinær drift skal således finansiere de af kommunens anlægsudgifter, som ikke er lånefinansierede, afdrag på lån samt balanceforskydninger.

Frederikshavn Kommune har målrettet arbejdet i retning af at sikre en stabil og fornuftig likviditet. Ved udgangen af oktober 2022 var den gennemsnitlige kassebeholdning på 362,7 mio. kr.

Budgettet indeholder et forbrug af kassen på 7,6 mio. kr. Målsætningen om en gennemsnitlig likviditet på minimum 130 mio. kr. forventes at kunne overholdes.

Det bemærkes, at der afdrages 79,4 mio. kr. mens der optages nye lån for 27,4 mio. kr. Dermed afdrages der netto 52,0 mio. kr. på kommunens langfristede gæld.

I forbindelse med budgetforliget for 2023 blev det aftalt, at der skulle ske ekstraordinært afdrag på kommunens langfristede lånegæld for 60,9 mio. kr. Da afdraget allerede blev betalt i 2022 fremgår det ikke afdragene i 2023.



# Udvalgte takster 2023

Beløb i kroner

<b>Udvalgte takster</b>	
<b>Førskole Dagtilbud</b>	
Dagpleje, heldagsplads	3.064,00
Vuggestue, heldagsplads	3.285,00
Børnehave, heldagsplads	1.940,00
Frokosttakst	626,00
<b>Skolefritidsordning - SF01 (0. - 3. klasse)</b>	
Morgenplads pr. måned	540,00
Eftermiddagsplads pr. måned	1.595,00
Fuldtidsplads pr. måned	2.135,00
Aftenmodul pr. måned	554,00
<b>Skolefritidsordning - SF02 (4. - 7. klasse)</b>	
Morgenplads pr. måned	540,00
Eftermiddagsplads pr. måned	695,00
Fuldtidsplads pr. måned	1.235,00
Aftenmodul pr. måned	554,00
Øvrige takster	
<b>Frederikshavn Svømmehal</b>	
Barn - enkeltbillet	36,00
Voksen - enkeltbillet	62,00
Børn 10-turs kort	320,00
Voksen 10-turs kort	530,00
<b>Renovation - helårsboliger - hver uge</b>	
240 l minicontainer	2.225,98
400 l minicontainer	3.831,34
660 l minicontainer	3.283,38

# VANDSPORTENS HUS TÆTTERE PÅ REALISERING

Seks maritime foreninger, der har haft aktiviteter ved Sæby Havn i årevis, står bag idéen om at etablere Vandsportens Hus. Formålet med Vandsportens Hus er at styrke havnens og foreningslivets stærke profil som et aktivt og dynamisk miljø og skabe et naturligt samlingssted med moderne faciliteter for alle i Sæby på tværs af køn, alder, aktiviteter og interesser.

Forligsparterne deler ønsket om at skabe et levende miljø, hvor Vandsportens Hus er åbent hele året fra morgen til aften, og hvor et bredt udvalg af aktiviteter kan være med til at styrke ambitionerne om at gøre Sæby endnu mere attraktiv at flytte til og besøge. For at bakke op om projektet og øge mulighederne for at søge fondsmidler til etablering af Vandsportens Hus er der afsat et éngangsbeløb på 2 mio. kr. i 2023.



# VI VIL VÆRE FLERE

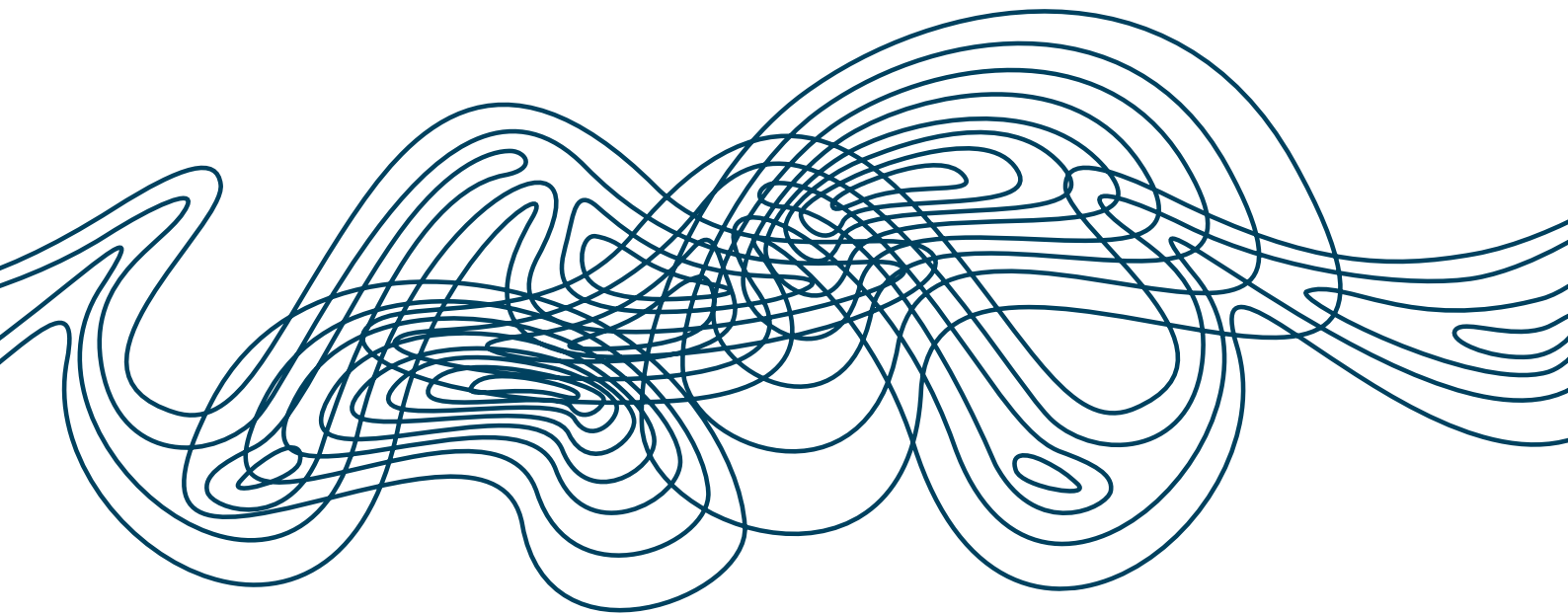
Vi bliver færre i Frederikshavn Kommune. Det gør vi, fordi der bliver født færre, end der dør. Vi vil være flere, der kan være med til at skabe liv, bidrage til vækst og udvikling af vores kommune. Derfor har byrådet sat et analysearbejde i gang, som skal give os konkrete forslag til handlinger, der kan stoppe tendensen med faldende befolkningstal. For at blive flere, skal der sættes en målrettet indsats i gang. En indsats, der giver flere lyst til at bevare tilknytningen til deres hjemby og flytte tilbage til kommunen efter endt uddannelse. En indsats, som kan skabe mere synlighed om kommunens herligheder og øge tiltrækningen af mennesker, der ønsker at bosætte sig her.

Vi byggermodner der, hvor det ikke sker af sig selv ved private investorer. Vi har tidligere udstykket 31 grunde på Bakkevænget i Østervrå, hvor 27 af grundene allerede er solgt, og to er reserveret.

Forligsparterne sætter 2 mio. kr. af i 2023 til byggemodning af endnu 6-8 byggegrunde i Østervrå, der er attraktive for børnefamilier, som gerne vil bo tæt på skole, børnehave, dagpleje, fritidsklub, ungdomsklub, idrætscenter og kulturhus og med direkte udsigt til åbent landskab.

I Frederikshavn Kommune har vi arbejdet aktivt med grøn omstilling i 15 år. De grønne ambitioner deler vi med det lokale erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner. Forligsparterne investerer 0,5 mio. kr. i 2023 til det konkrete arbejde med udvikling af grønne erhvervsarealer i Frederikshavn, der skal fremme muligheder for grøn omdannelse, genanvendelse, omsætning og jobskabelse.





FREDERIKSHAVN KOMMUNE



Frederikshavn Kommune  
Rådhus Allé 100  
9900 Frederikshavn

Tel.: 98 45 50 00

[post@frederikshavn.dk](mailto:post@frederikshavn.dk)  
[www.frederikshavn.dk](http://www.frederikshavn.dk)